



STRATEGIA 2020-

ARVOT

SEURAN ARVOT

VASTUULLINEN

YHTEISKUNNALLISESTI

LUOTETTAVA

TALOUDELLISESTI

MENESTYVÄ

URHEILULLISESTI

AVOIN

KAIKILLE

YLPEÄ

SEURASTA

URHEILULLISET ARVOT

TAISTELEVA

YKSILÖNÄ JA JOUKKUEENA

ROHKEA

KAIKISSA TILANTEISSA

YLPEÄ

PAIKASTA JOUKKUEESSA

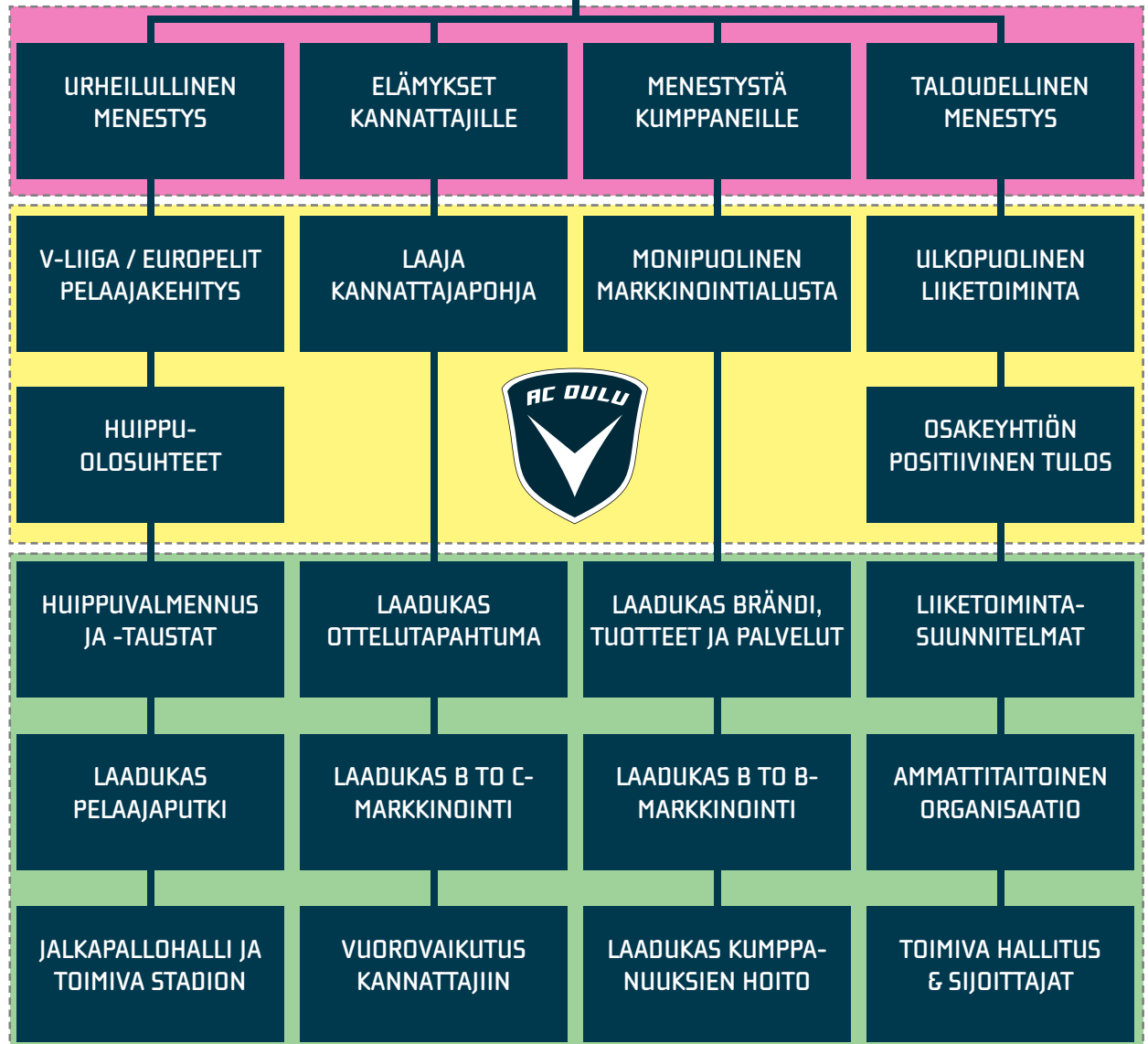
UNELMA

TOIMINTA-AJATUS

TAVOITE

MAHDOLLISTAJAT

SUOMALAINEN HUIPPUSEURA



STRATEGIA 2020-

TOIMINTA-AJATUS

URHEILULLINEN MENESTYS

TAVOITE

MAHDOLLISTAJAT

NYKYTILANNE

MITTARI & TAVOITE

V-LIIGA / EUROPELIT
PELAAJAKEHITYS

- YKKÖNEN
- OULULAISIA MUUALLA VEIKKAUSLIIGASSA

- NOUSU VEIKKAUSLIIGAAN
- VEIKKAUSLIIGAN KÄRKIPÄÄ
- VÄH. 60% JOUKKUEESTA OULUN ALUEELTA

HUIPPU-
OLOSUHTEET

- KAUPUNGIN HALLI, 1 KPL (HEINÄPÄÄ)
- KAUPUNGIN STADION (RAATTI)

- YKSI HALLI PER 2000 JUNIORIPELAAJAA
- JALKAPALLOSTADION OHEISTILOINEEN

HUIPPUVALMENNUS
JA -TAUSTAT

- PÄÄTOIMINEN PÄÄVALMENTAJA
- MUUT TAUSTAT PÄÄOSIN OSA-AIKAISIA

- PÄÄTOIMINEN PÄÄVALMENTAJA
- 2 MUUTA PÄÄTOIMISTA TYÖNTEKIJÄÄ

LAADUKAS
PELAAJAPUTKI

- EI OMAA JUNIORITOIMINTAA
- AC OULU AKATEMIA

- AC OULU VAHVASTI MUKANA JUN-TOIMINNASSA
- PELAAJAPUTKI TUOTTAA 2-3 PELAAJAA / VUOSI

JALKAPALLOHALLI JA
TOIMIVA STADION

- ED-JOUKKUEELLA KOHTUULLISESTI VUOROJA
- YLEISURHEILUSTADION EI TÄYSIN TOIMIVA

- OMISTUS HALLEISSA
- OMISTUS JA LIIKETOIMINTA
JALKAPALLOSTADIONISSA

STRATEGIA 2020-

TOIMINTA-AJATUS

ELÄMYKSET KANNATTAJILLE

TAVOITE

MAHDOLLISTAJAT

	NYKYTILANNE	MITTARI & TAVOITE
LAAJA KANNATTAJAPOHJA	<ul style="list-style-type: none">- YLEISÖKA YKKÖSESSÄ 1 000-1 300- SEURAAJIA SOMESSA (FB + INSTAGRAM) 12 000 KPL	<ul style="list-style-type: none">- YLEISÖKA YKKÖSESSÄ 1 500- YLEISÖKA VEIKKAUSLIIGASSA 2 500- SEURAAJIA SOMESSA 20 000 KPL
LAADUKAS OTTELUTAPAHTUMA	<ul style="list-style-type: none">- YKKÖSEN TASOLLE HYVÄ TAPAHTUMA- ARVOSANA 7,6/10	<ul style="list-style-type: none">- LISÄÄ PALVELUPISTEITÄ JA VAIHTOEHTOJA- OHEISTULOJEN KASVATTAMINEN
LAADUKAS B TO C-MARKKINOINTI	<ul style="list-style-type: none">- PALJON ONNISTUNEITA KUMPPANUUKSIA- ARVOSANA 7,0/10	<ul style="list-style-type: none">- ENEMMÄN TIETOA KULUTTAJISTA- ENEMMÄN KUMPPANEITA KULUTTAJA-MARKKINOILTA
VUOROVAIKUTUS KANNATTAJIIN	<ul style="list-style-type: none">- TALKOOTYÖTÄ MM. MEDIAN SARALLA- OY:N HALLITUKSESSA KANNATTAJIEN JÄSEN- VARAINKERUUTA PELAAJAPALKKAAN	<ul style="list-style-type: none">- KANNATTAJAT YHÄ ISOMMASSA ROOLISSA SEURAN TAUSTALLA

TOIMINTA-AJATUS

MENESTYSTÄ KUMPPANEILLE

TAVOITE

MAHDOLLISTAJAT

MONIPUOLINEN
MARKKINOINTIALUSTA

- PERINTEISET MARKKINOINTIALUSTAT
- SOSIAALINEN MEDIA VAHVA
- VASTUULLISUUS KOROSTUNUT

MITTARI & TAVOITE

- UUSIA IDEOITA MARKKINOINTIKANAVIEN
KIINNOSTAVUUDEN LISÄÄMISEKSI
- ULKOPUOLINEN MEDIAMYyntI?

LAADUKAS BRÄNDI,
TUOTTEET JA PALVELUT

- JATKUVASTI KEHITTYVÄ BRÄNDI
- YKKÖNEN HAASTE

- ARVOTEKOJEN POHJALTA JATKUVASTI
KEHITTYVÄ BRÄNDI
- URH. MENESTYS LISÄÄ KIINNOSTUSTA

LAADUKAS B TO B-
MARKKINOINTI

- B TO B-TAPAHTUMIA 2-3 KRT VUODESSA
- SUHTEIDEN LUOMINEN JA MYYNTI TAUSTALLA

- B TO B-TAPAHTUMIA 5-6 KRT VUODESSA
- LISÄÄ VERKOSTOITUMISTA
- KANSAINVÄLISTYMINEN

LAADUKAS KUMPPA-
NUUKSIEN HOITO

- EI JUURIKAAN NEGATIIVISTA PALAUTETTA
- 1-3-TAPAAMISTA PER KUMPPANI PER VUOSI
- JÄLKIMARKKINOINTI HEIKKOA

- LISÄÄ "ILOISIA YLLÄTYKSIÄ" KUMPPANEILLE
- 2-5-TAPAAMISTA PER KUMPPANI PER VUOSI
- RESURSSIJA JÄLKIMARKKINOINTIIN

STRATEGIA 2020-

TOIMINTA-AJATUS

TALOUDELLINEN MENESTYS

TAVOITE

MAHDOLLISTAJAT

NYKYTILANNE

MITTARI & TAVOITE

ULKOPUOLINEN LIIKETOIMINTA

- ALLIN MATALA, MOKU, SIOJITTAMINEN, AIRBNB
- VÄHÄN TYHY-TOIMINTAA

- TYHY-TOIMINNAN KASVATTAMINEN
- AM, MOKU, SIOJITUKSET, AIRBNB +100K€ / V
- EDELLÄ MAINITTUJEN LAAJENTAMINEN

OSAKYHTIÖN POSITIIVINEN TULOS

- TOIMINTA TAPPIOLLISTA
- LIIKEVAIHTO 550 000€
- TASE HEIKKO

- TULOS +50-100K€ RIIPPUMATTA SARJASTA
- LV YKKÖSESSÄ 650K€, LIIGASSA 1,2ME
- TASEEN KORJAAMINEN

LIIKETOIMINTA- SUUNNITELMAT

- JUURI ALKANEITA LIIKETOIMINTOJA
- JALKAPALLOHALLI LÄHELLÄ TOTEUTUMISTA

- LIIKETOIMINTOJEN LAAJENTAMINEN
- JALKAPALLOHALLIN OSAKUUUS
- UUTTA LIIKETOIMINTAA

AMMATTITAITOINEN ORGANISAATIO

- YKSI PÄÄTOIMINEN SEURATYÖNTEKIJÄ
- PROVISIOPALKAISIA MYYJIÄ 3 KPL
- HALLITUS JA MUUT OTO / OSA-AIKAISIA

- 2-3 PÄÄTOIMISTA TEKIJÄÄ
- PROVISIOPALKAISIA MYYJIÄ VÄH. 3KPL
- HALLITUS OTO

TOIMIVA HALLITUS & SIOJITTAJAT

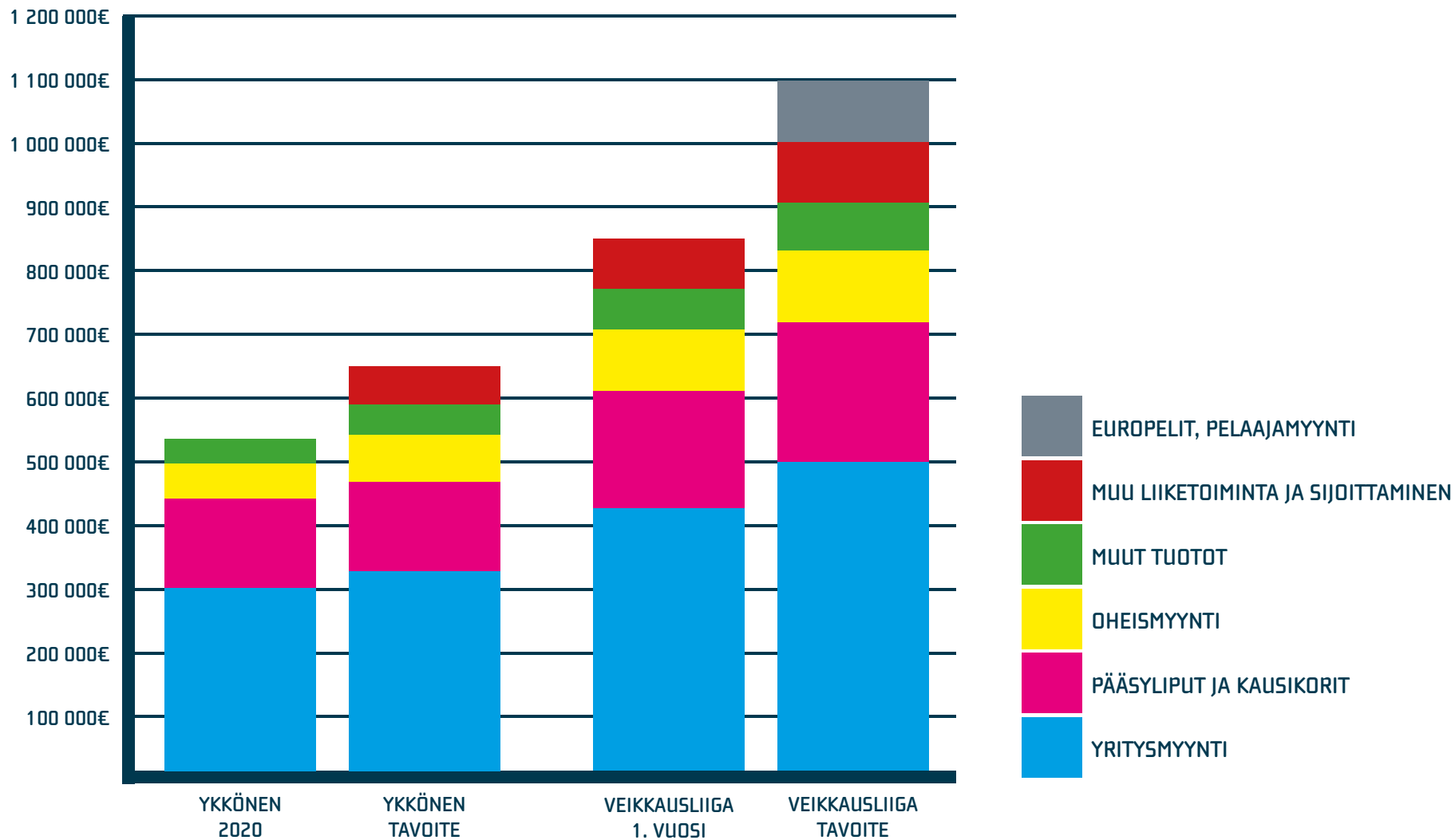
- HALLITUS 9/10 JÄSENTÄ
- JÄSENTEN ROOLIT EI TÄYSIN SELVÄT
- 290 OSAKKEENOMISTAJAA

- TÄYSI HALLITUS, ROOLIT SELVÄT
- LISÄÄ SIOJITTAJIA ESIM STADIONIIN JA MUIHIN LIIKETOIMINTAMALLEIHIN

STRATEGIA 2020-

TALOUS

TAVOITE LIIKEVAIHDON KASVATTAMISEEN



ORGANISAATIO

TAVOITE (VAHVA ORGANISAATIO = VAHVA SEURA)

YHTIÖKOKOUS / OSAKKAAT

HALLITUS (10 JÄSENTÄ)

- PUHEENJOHTAJA
- URHEILUVASTAAVAT
- TALOUSVASTAAVAT
- MYYNTI- JA MARKKINOINTIVASTAAVAT
- OLOSUHDE- JA TAPAHTUMAVASTAAVAT
- KANNATTAJAVASTAAVAT
- LAKIASIANVASTAAVAT

OPERATIIVINEN JOHTO

- TOIMITUSJOHTAJA
- URHEILUTOIMENJOHTAJA
- MYYNTI- JA MARKKINOINTIJOHTAJA

JOUKKUE

- PÄÄVALMENTAJA
- VALMENTAJA
- FYSIIKKAVALMENTAJA
- MV-VALMENTAJA
- JOUKKUEENJOHTAJA
- HUOLTO JA HIEROJA
- LÄÄKÄRI
- FYSIOTERAPEUTTI
- MUU VALMENNUS

STRATEGIA 2020-

SISÄINEN VIESTINTÄ

TIETO KULKEE, MUISTA OMA ROOLI

HALLITUS / YHTIÖKOKOUS

- YHTIÖKOKOUS 1-2 KRT / VUOSI
- HALLITUKSEN KOKOUS 1 KRT / KK
- PALAVERIT JA VIESTINTÄ OPERATIIVISEN JOHDON KANSSA 1 KRT / VKO
- ITSEARVIOINTI 1 KRT / VUOSI

OPERATIIVINEN JOHTO

- OSALLISTUMINEN YHTIÖKOKOUKSET, HALLITUKSEN KOKOUKSET JA PALAVERIT
- YHTEYDENPITO JOUKKUEESEEN VASTUUALUEEN MUKAISESTI 1 KRT / VKO
- ITSEARVIOINTI 1 KRT / VUOSI
- KEHITYSKESKUSTELUT 2 KRT / VUOSI

JOUKKUE

- OSALLISTUMINEN KOKOUKSIIN JA PALAVEREIHIN PYYDETTÄESSÄ
- VIESTI OPERATIIVISELLE JOHDOLLE JA HALLITUKSELLE PÄÄVALMENTAJAN TAI KAPTEENIN KAUTTA

STRATEGIA 2020-

ULKOINEN VIESTINTÄ

SEURA LÄHELLÄ SEURAAJAA

HALLITUS / YHTIÖKOKOUS

- HYVÄKSYY SEURAN ARVOT, STRATEGIAN JNE
- TOIMII SEURAN ARVOJEN, STRATEGIAN JNE MUKAISESTI
- KOMMENTOI ULKOPUOLELLE OMAN VASTUUALUEENSA ASIOISTA
- ON AKTIIVINEN HENKILÖKOHTAISESTI SOSIAALISESSA MEDIASSA (HENKILÖBRÄNDIT)

OPERATIIVINEN JOHTO

- VALMISTEE SEURAN ARVOT, STRATEGIAN JNE
- TOIMII SEURAN ARVOJEN, STRATEGIAN JNE MUKAISESTI
- KOMMENTOI ULKOPUOLELLE OMAN VASTUUALUEENSA ASIOISTA
- ON AKTIIVINEN HENKILÖKOHTAISESTI SOSIAALISESSA MEDIASSA (HENKILÖBRÄNDIT)

JOUKKUE

- TOIMII SEURAN ARVOJEN, STRATEGIAN JNE MUKAISESTI
- KOMMENTOI ULKOPUOLELLE OMAN VASTUUALUEENSA ASIOISTA
- ON AKTIIVINEN HENKILÖKOHTAISESTI SOSIAALISESSA MEDIASSA (HENKILÖBRÄNDIT)

TURVALLISUUS

TURVALLISUUSSUUNNITELMA

OTTELUTAPAHTUMAT

- LAADITAAN TAPAHTUMIEN OSALTA PALLOLIITON JA VIRANOMAISTEN OHJEIDEN MUKAAN
- VASTUUHENKILÖT: TURVALLISUUSPÄÄLLIKKÖ, TOIMITUSJOHTAJA, TAPAHTUMAPÄÄLLIKKÖ
- JOUKKUEIDEN TURVALLISUUDESTA VASTAA LÄÄKÄRI

HARJOITTELU

- RIITTÄVÄN TURVALLISET KENTTÄ- JA SÄÄOLOSUHTEET
- RIITTÄVÄT HUOLTO- JA ENSIAPUVÄLINEET
- VASTUUHENKILÖT: PÄÄVALMENTAJA, HUOLTAJA
- PAIKALLA TULEE OLLA ENSIAPUKOULUTUKSEN SAANUT HENKILÖ

MATKUSTAMINEN

- JOUKKUE MATKUSTAA YLI 50KM MITTAISET VIERASPELIREISSUT AINA LINJA-AUTOLLA, JUNALLA TAI LENTOKONEELLA
- MIKÄLI VIERASPELIMATKA ON SUUNTAANSA YLI 6 TUNTIA, JOUKKUE YÖPYY AINA EDELLISEN YÖN LÄHELLÄ OTTELUPAIKKAKUNTAA
- VASTUUHENKILÖT: TOIMITUSJOHTAJA, JOUKKUEENJOHTAJA

YLEISTÄ TURVALLISUUDESTA

- SEURA PANOSTAA RIITTÄVÄSTI RESURSSIJA OTTELUTAPAHTUMIEN, HARJOITTELUN, MATKUSTAMISEN JA YLEISEN TURVALLISUUDEN TAKAAMISEKSI
- YHTIÖN TALOUDELLINEN TURVALLISUUS HUOMIOIDAAN PÄÄTÖKSENTEOSSA
- VASTUUHENKILÖ TURVALLISUUSASIOISSA ON YHTIÖN TOIMITUSJOHTAJA, ELLEI ERIKSEEN TOISIN MAINITA

TALOUSOHJEET

TALOUSOHJESÄÄNTÖ

YHTIÖKOKOUS

- VAHVISTAA TILINPÄÄTÖKSEN JA MYÖNTÄÄ HALLITUKSELLE JA TILIVELVOLLISILLE VASTUUVAPAUDEN

HALLITUS

- PJ: KIRJOITTA YHTIÖN NIMEN YKSIN, TILINKÄYTTÖOIKEUS, TOIMII TOIMITUSJOHTAJAN ESIMIEHENÄ
- JÄSENET: KIRJOITTAVAT YHTIÖN NIMEN KAKSI YHDESSÄ
- KOKO HALLITUS: HUOLEHTII SEURAN TALOUDENPIDOSTA, PÄÄTTÄÄ TALOUSARVIOSTA JA SEN POIKKEAMISISTA, OTTAA JA EROTTAA PALKATUN JOHTAJATASON HENKILÖSTÖN (TJ, UTJ), PÄÄTTÄÄ YHDESSÄ YLI 10.000 EURON YKSITTÄISISTÄ TILAUKSISTA

TOIMITUSJOHTAJA

- ALLEKIRJOITTA YHTIÖN NIMEN YKSIN, TILINKÄYTTÖOIKEUS, TOIMII PALKATUN HENKILÖSTÖN ESIMIEHENÄ, TOIMII KIRJANPITÄJÄN ESIMIEHENÄ, VASTAA SEURAN PÄIVITTÄISESTÄ TALOUDENPIDOSTA, HYVÄKSY YKSIN ALLE 10.000 EURON TILAUKSET TALOUSARVION PUITTEISSA, HYVÄKSY PÄIVITTÄISET LASKUT, MAKSUMÄÄRÄYKSET JA TILAUKSET, OTTAA JA EROTTAA PALKATUN HENKILÖSTÖN

URHEILUTOIMENJOHTAJA

- ALLEKIRJOITTA PELAAJA- JA VALMENTAJASOPIMUKSET HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN TALOUSARVION PUITTEISSA, EI OMAA TILINKÄYTTÖOIKEUTTA

MUUT

- JOUKKUEENJOHTAJA/HUOLTAJA: VASTAAVAT VIERASOTTELUIDEN JÄRJESTELYISTÄ (MATKUSTAMINEN, MAJOITUS, RUOKAILU) TJ:N ANTAMISSA RAAMEISSA
- YHTIÖN KIRJANPITO ON TILITOIMISTOSSA JA HE VASTAAVAT KIRJANPIDOSTA LAIN MÄÄRÄÄMISSÄ RAJOISSA