



STRATEGIA 2019-2022

ARVOT

VASTUULLINEN

Yhteiskunnallisesti
Yleisölle ja kumppaneille

MENESTYVÄ

Urheilullisesti
Taloudellisesti

OULULAINEN URHEILUSEURA

Alueellisuus
Kansainvälisyys
Urheilullisuus ja Terveys

**”AC OULUN ARVOT
KAIKEN TOIMINNAN
YTIMESSÄ”**



STRATEGIA 2019-2022

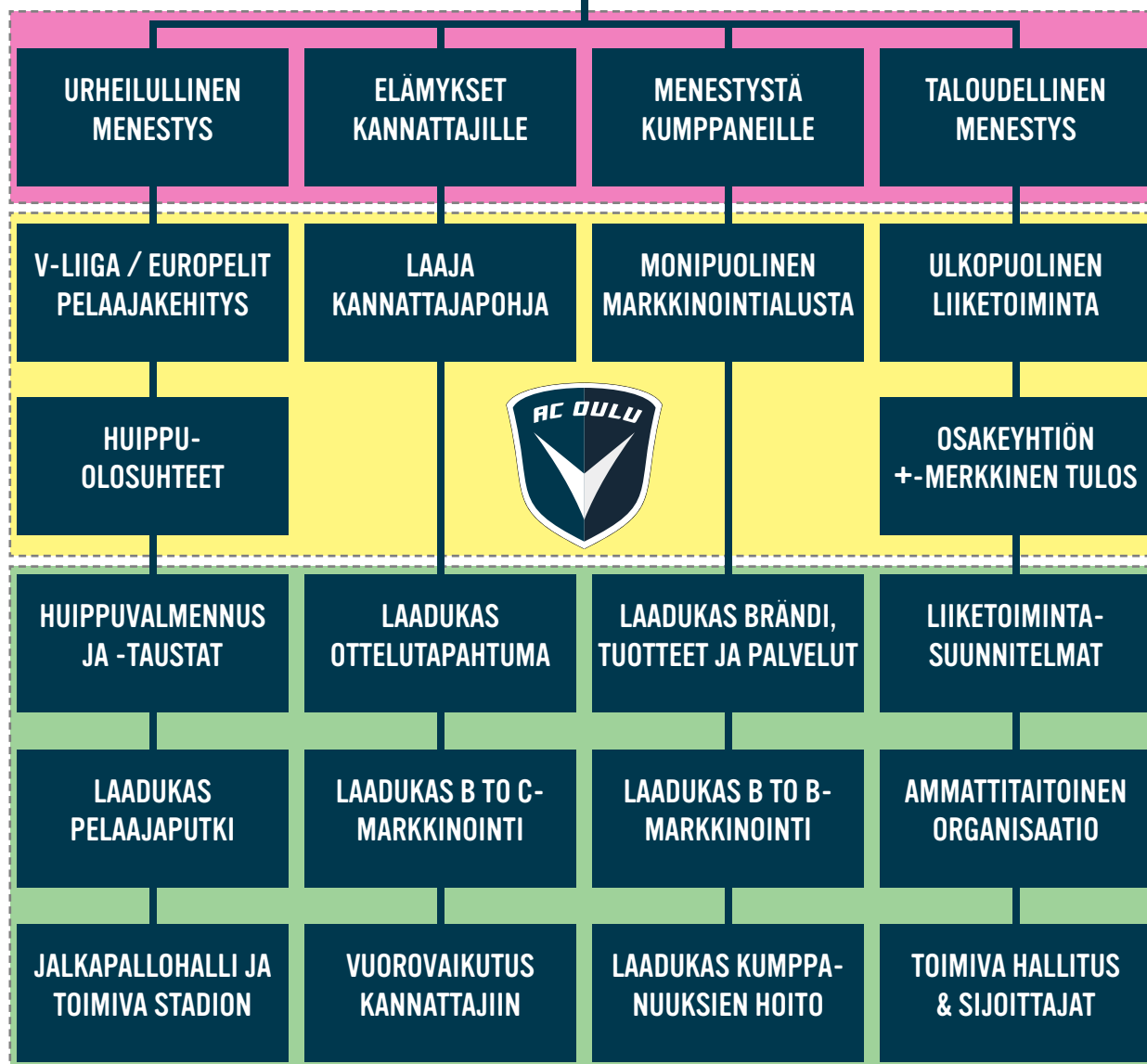
UNELMA

TOIMINTA-AJATUS

TAVOITE

MAHDOLLISTAJAT

SUOMALAINEN HUIPPUSEURA



STRATEGIA 2019-2022

**”AC OULUN UNELMA (VISIO) ON OLLA
SUOMALAINEN HUIPPUSEURA
KAIKILLA MAHDOLLISILLA MITTAREILLA
KAUDEN 2022 PÄÄTTEEKSI.”**

TOIMINTA-AJATUS

URHEILULLINEN MENESTYS

TAVOITE

MAHDOLLISTAJAT

V-LIIGA / EUROPELIT
PELAAJAKEHITYS

HUIPPU-
OLOSUHTEET

HUIPPUVALMENNUS
JA -TAUSTAT

LAADUKAS
PELAAJAPUTKI

JALKAPALLOHALLI JA
TOIMIVA STADION

NYKYTILANNE

- YKKÖNEN
- OULULAISIA MUUALLA VEIKKAUSLIIGASSA

- KAUPUNGIN HALLI, 1 KPL (ARINA AREENA)
- KAUPUNGIN STADION (RAATTI)

- PÄÄTOIMINEN PÄÄVALMENTAJA
- MUUT TAUSTAT OTO-POHJALLA

- YHTEISTYÖSEURAT VASTAAVAT
JUNIORITOIMINNASTA
- OMA A-JUN OLLUT TOIMINNASSA

- EDUSTUSJOUKKUEELLA KOHTUULLISESTI
VUOROJA
- YLEISURHEILUSTADION EI TÄYSIN TOIMIVA

MITTARI & TAVOITE

- NOUSU VEIKKAUSLIIGAAN
- VEIKKAUSLIIGAN KÄRKIPÄÄ
- 60% JOUKKUEESTA OULULAISIA

- OULUN SEUDULLA 3 TÄYSIMITTAISTA HALLIA
- SUUNNITELMAT PITKÄLLÄ JP-STADIONISTA

- PÄÄTOIMINEN PÄÄVALMENTAJA
- 2 MUUTA PÄÄTOIMISTA TEKIJÄÄ

- OULUN SEUDUN PELAAJAPUTKI TUOTTAAN
2-3 PELAAJAA AC OULULLE VUOSITTAIN
- RESURSSIEN TARJOAMINEN JUN-SEUROILLE

- VAHVA PANOS HALLIESSA
- LIIKETOIMINTASUUNNITELMA JP-
STADIONISTA (CASE TAMMELA)



STRATEGIA 2019-2022

TOIMINTA-AJATUS

ELÄMYKSET KANNATAJILLE

TAVOITE

MAHDOLLISTAJAT

LAAJA
KANNATAJAPOHJA

- YLEISÖKA YKKÖSESSÄ 1100-1300
- SEURAAJIA SOMESSA (FB + INSTAGRAM)
10 120 KPL

MITTARI & TAVOITE

- YLEISÖKA YKKÖSESSÄ 1500
- YLEISÖKA VEIKKAUSLIIGASSA 2500
- SEURAAJIA SOMESSA 20 000 KPL

LAADUKAS
OTTELUTAPAHTUMA

- YKKÖSEN TASOLLE KIITETTÄVÄ TAPAHTUMA

- LISÄÄ PALVELUPISTEITÄ JA VAIHTOEHTOJA
- VIIHTYMINEN VAUVASTA VAARIIN
- OHEISTULOJEN KASVATTAMINEN

LAADUKAS B TO C-
MARKKINOINTI

- PALJON ONNISTUNEITA KUMPPANUUKSIA

- ENEMMÄN TIETOA KULUTTAJISTA
- ENEMMÄN KUMPPANEITA KULUTTAJA-
MARKKINOILTA

VUOROVAIKUTUS
KANNATAJIIN

- TALKOOTYÖTÄ MM. MEDIAN SARALLA
- OY:N HALLITUKSESSA KANNATAJIEN JÄSEN
- VARAINKERUUTA PELAAJAPALKKAAAN

- KANNATAJAT YHÄ ISOMMASSA ROOLISSA
SEURAN TAUSTALLA



STRATEGIA 2019-2022

TOIMINTA-AJATUS

MENESTYSTÄ KUMPPANEILLE

TAVOITE

MAHDOLLISTAJAT

MONIPUOLINEN MARKKINOINTIALUSTA

- PERINTEISET URHEILUSEURAN
MARKKINOINTIALUSTAT
- SOSIAALINEN MEDIA VAHVA

- UUSIA IDEOITA MARKKINOINTIKANAVIEN
KIINNOSTAVUUDEN LISÄÄMISEKSI
- ULKOPUOLINEN MEDIAMYYNTI?

LAADUKAS BRÄNDI, TUOTTEET JA PALVELUT

- JATKUVASTI KEHITTYVÄ BRÄNDI
- YKKÖNEN HAASTE

- ARVOTEKOJEN POHJALTA JATKUVASTI
KEHITTYVÄ BRÄNDI
- URH. MENESTYS LISÄÄ KIINNOSTUSTA

LAADUKAS B TO B- MARKKINOINTI

- B TO B-TAPAHTUMIA 2-3 KRT VUODESSA
- SUHTEIDEN LUOMINEN JA MYynti TAUSTALLA

- B TO B-TAPAHTUMIA 5-6 KRT VUODESSA
- LISÄÄ VERKOSTOITUMISTA
- KANSAINVÄLISTYMINEN

LAADUKAS KUMPPA- NUUKSIEN HOITO

- EI JUURIKAAN NEGATIIVISTA PALAUTETTA
- 1-3-TAPAAMISTA PER KUMPPANI PER VUOSI
- JÄLKIMARKKINOINTI HEIKKOA

- LISÄÄ "ILOISIA YLLÄTYKSIÄ" KUMPPANEILLE
- 2-5-TAPAAMISTA PER KUMPPANI PER VUOSI
- RESURSSIJA JÄLKIMARKKINOINTIIN



STRATEGIA 2019-2022

TOIMINTA-AJATUS

TALOUDELLINEN MENESTYS

TAVOITE

MAHDOLLISTAJAT

ULKOPUOLINEN LIIKETOIMINTA

- VÄHÄN TYHY-TOIMINTAA
- ALLIN MATALA, MOKU, SIJOITTAMINEN ALKAMASSA

- TYHY-TOIMINNAN KASVATTAMINEN
- AM, MOKU JA SIJOITUKSET +100K€ VUODESSA
- EDELLÄ MAINITTUJEN LAAJENTAMINEN

OSAKEYHTIÖN +-MERKKINEN TULOS

- LÄHELLÄ NOLLATULOSTA
- LIIKEVAIHTO 430 000€
- TASE HEIKKO

- TULOS +50-100K€ RIIPPUMATTA SARJASTA
- LV YKKÖSESSÄ 600K€, LIIGASSA 1M€
- TASEEN KORJAAMINEN

LIIKETOIMINTA- SUUNNITELMAT

- JUURI ALKANEITA LIIKETOIMINTOJA
- JALKAPALLOHALLISTA OLEMASSA SUUNNITELMA

- LIIKETOIMINTOJEN LAAJENTAMINEN
- JALKAPALLOHALLIN OSAKKUUS
- JOTAIN MUUTA?

AMMATTITAITOINEN ORGANISAATIO

- YKSI PÄÄTOIMINEN SEURATYÖNTEKIJÄ
- KUORMITUS VALTAVA
- HALLITUS + MUUT OTO-POHJALLA

- 2-3 PÄÄTOIMISTA TEKIJÄÄ
- PROVISIOPALKKAISIA MYYJIÄ
- MUISSA TEHTÄVISSÄ OTO JA OSA-AIKA

TOIMIVA HALLITUS & SIJOITTAJAT

- TÄYSI HALLITUS, 7 JÄSENTÄ
- JÄSENTEN ROOLIT EI TÄYSIN SELVÄT
- 290 OSAKKEENOMISTAJAA

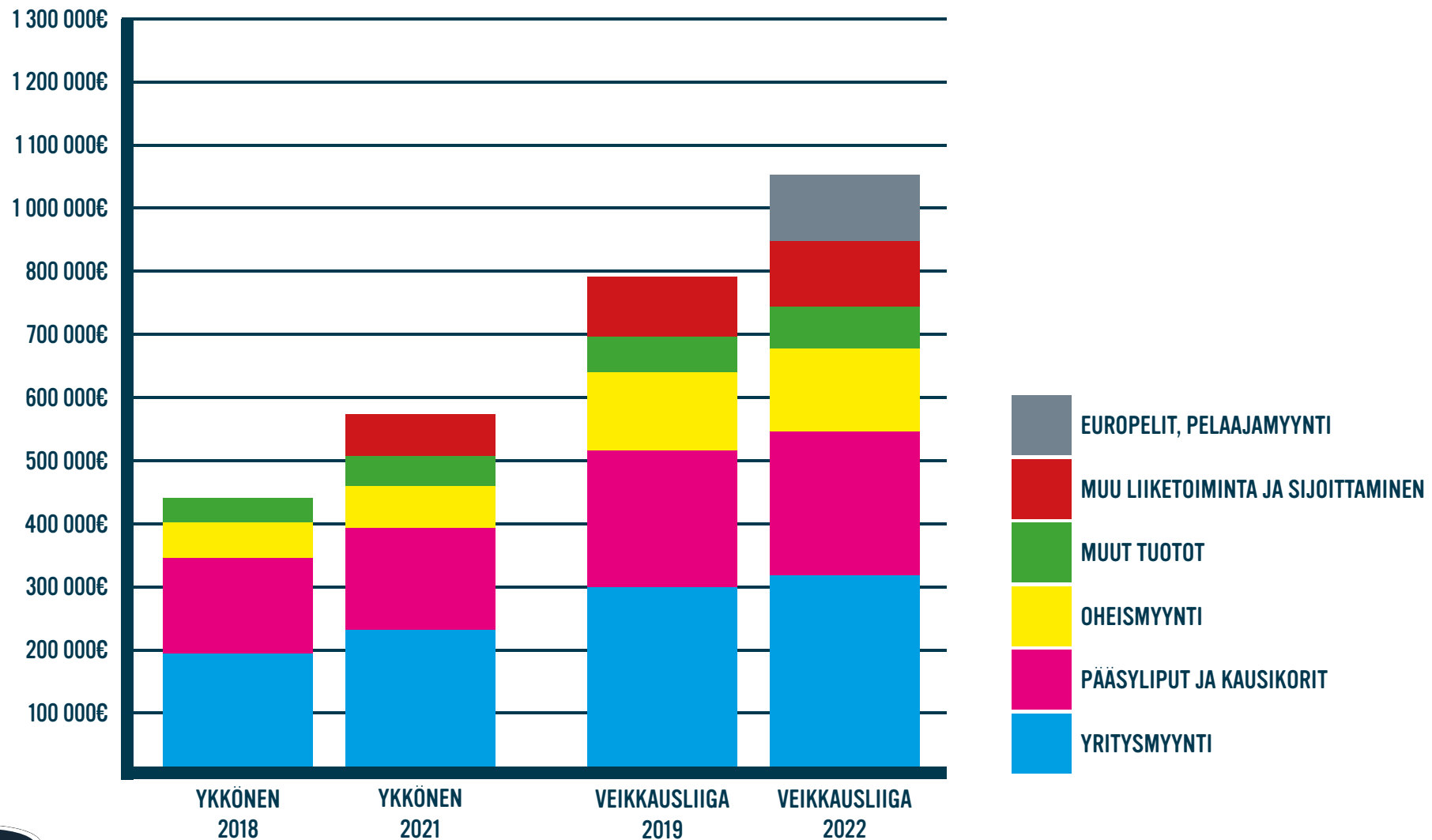
- TÄYSI HALLITUS, ROOLIT SELVÄT
- LISÄÄ SIJOITTAJIA ESIM STADIONIIN



STRATEGIA 2019-2022

TALOUS

TAVOITE LIIKEVAIHDON KASVATTAMISEEN



STRATEGIA 2019-2022

ORGANISAATIO

VAHVA ORGANISAATIO, VAHVA SEURA

YHTIÖKOKOUS / OSAKKAAT

HALLITUS

- PUHEENJOHTAJA

- URHEILUVASTAAVA
- TALOUSVASTAAVA
- MYYNTI- JA MARKKINOINTIVASTAAVA
- OLOSUHDE- JA TAPAHTUMAVASTAAVA
- KANNATAJAVASTAAVA
- LAKIASIANVASTAAVA

OPERATIIVINEN JOHTO

- SEURAJOHTAJA

- URHEILUTOIMENJOHTAJA
- MYYNTI- JA MARKKINOINTIJOHTAJA

JOUKKUE

- PÄÄVALMENTAJA

- VALMENTAJA
- FYSIIKKAVALMENTAJA
- MV-VALMENTAJA
- JOUKKUEENJOHTAJA
- HUOLTO JA HIEROJA
- LÄÄKÄRI
- FYSIOTERAPEUTTI
- MUU VALMENNUS



STRATEGIA 2019-2022

SISÄINEN VIESTINTÄ

TIETO KULKEE, MUISTA OMA ROOLI



STRATEGIA 2019-2022

ULKOINEN VIESTINTÄ

SEURA LÄHELLÄ SEURAAJAA

HALLITUS / YHTIÖKOKOUS

- HYVÄKSYY SEURAN ARVOT, STRATEGIAN JNE
- TOIMII SEURAN ARVOJEN, STRATEGIAN JNE MUKAISESTI
- KOMMENTOI ULKOPUOLELLE OMAN VASTUUALUEENSA ASIOISTA
- ON AKTIIVINEN HENKILÖKOHTAISESTI SOSIAALISESSA MEDIASSA (HENKILÖBRÄNDIT)

OPERATIIVINEN JOHTO

- VALMISTEE SEURAN ARVOT, STRATEGIAN JNE
- TOIMII SEURAN ARVOJEN, STRATEGIAN JNE MUKAISESTI
- KOMMENTOI ULKOPUOLELLE OMAN VASTUUALUEENSA ASIOISTA
- ON AKTIIVINEN HENKILÖKOHTAISESTI SOSIAALISESSA MEDIASSA (HENKILÖBRÄNDIT)

JOUKKUE

- TOIMII SEURAN ARVOJEN, STRATEGIAN JNE MUKAISESTI
- KOMMENTOI ULKOPUOLELLE OMAN VASTUUALUEENSA ASIOISTA
- ON AKTIIVINEN HENKILÖKOHTAISESTI SOSIAALISESSA MEDIASSA (HENKILÖBRÄNDIT)



STRATEGIA 2019-2022